

To eierskifter før

INDUSTRI: Bare to uker etter at Norvestor solgte Wema til Measurement Specialties, kjøper Tyco-avleggeren TE Connectivity opp den nye eieren.

THOMAS C. HØIE
THOMAS.HOIE@FINANSAVISEN.NO

Da Bjørn Frivik sa opp direktørstillingen i Siemens og flyttet hjem til Norge fra Sveits i 2009, lå lastebilmarkedet nede med brukket rygg. Eksiltrønderen takket ja til å ta over Wema, som lever av å selge nivåmålere til blant annet trucker og busser.

I starten av juni ble vestlandsbedriften solgt til New York-noterte Measurement Specialties (Meas) for 690 millioner kroner.

– Det har vært en krevende reise, men teamet har hatt en utrolig «can do»-holdning jeg aldri tidligere har sett, sier Frivik.

I forrige uke ble Measurement Specialties solgt til TE Connectivity, et selskap som kommer fra Tyco Electronics og har 90.000 ansatte fordelt på 50 land.

– Vi synes dette er faktisk enda mer spennende enn da Meas kjøpte oss. Dette gir oss større muligheter, sier han.

Teknologikappløp

Da Wema så dagens lys på 80-tallet var utgangspunktet bensenmålere til fritidsbåter, men allerede i 1991 fikk selskapet sin første kontrakt i lastebilmarkedet. Kunde nummer én het Volvo Trucks, og er fortsatt en viktig kunde.

Norvestor kjøpte Wema av Gismervik-familien i juli 2008.

– På den tiden var det tre konkurrerende teknologier for å redusere NOx-utslipp fra tungtransportbransjen. Vi brukte mye tid på intervjuer for å være sikker på at Wema satset på den riktige hesten, sier Øyvind Aasbø, partner i Norvestor.

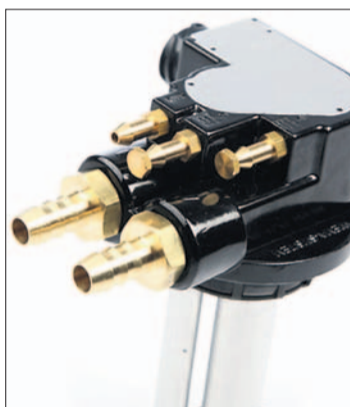
Selskapet har spesialisert seg på sensorer som tar AdBlue, et stoff som i praksis er urea og vann med en konsentrasjon av urea på 32,5 prosent i en prosess som på fagspråket kalles SCR (Selective Catalytic Reduction).

Når AdBlue tilsettes i avgassen på dieselmotorer skiller det ut ammoniakk fra ureaen som reagerer med NOx i en katalyse og resultatet blir nitrogen og vann.

– Selv om vi kanskje bommet på timingen i forhold til finanskrisen, traff vi med valg av teknologi. Selskapet har gått fra å være en underleverandør til båtbransjen til å bli et miljøteknologiselskap, sier Aasbø.

Mindre bank

I dag står en rekke store leveran-



SENSOR: TX3 er et vanlig syn om bord i lastebiler og busser. FOTO: WEMA

Wema Group

- Etablert av familien Gismervik i 1987.
- Utvikler nivåmålere for tanker i lastebiler, busser, jordbruksmaskiner og anleggsmaskiner.
- Målerne bidrar til å redusere mengden utslipp gjennom å overvåke mengden AdBlue som sprøytes inn i dieselmotorer. AdBlue er et stoff som tilsettes diesel for å redusere utslipp av nitrogenoksid (NOx).
- Norvestor kjøpte selskapet i 2008, men solgte det videre til Measurement Specialties i juni.

dører av kommersielle kjøretøy på kundelisten, blant annet Volvo, Scania, Daimler, Fiat, DAF, Isuzu, Hino og Tata. I tillegg kommer produsenter av anleggs- og jordbruksmaskiner som Caterpillar, Hitachi og Massey Ferguson.

– Fra fjerde kvartal 2008 pekte de fleste pilene nedover, og fra et finansperspektiv er det sikkert mange som ville gitt opp. Men Norvestor gjorde akkurat det man skal gjøre i en slik situasjon, de investerte i forskning, utvikling og ikke minst i mennesker, sier Frivik.

Nye produkter ble rullet ut, samtidig som varelageret ble bygget opp.

– Min erfaring er at få banker bidrar med vekstkraft til denne type industribedrifter, og for hver gang vi stilte opp med egenkapital ville banken redusere sitt engasjement, sier Aasbø.

I mai gikk Wema til obligasjonsmarkedet, og utstedte et senior usikret lån på 250 millioner kroner med et rentepåslag på 465 basispunkter over tremåneders Nibor.

– Obligasjonsfinansiering var det eneste alternativet til egenkapitalfinansiering, sier Aasbø.



■ Først solgt for 690 millioner ■ Nå

FREM OG TILBAKE: Dieselmotorer ble plutselig ikke så ønsket av myndighetene likevel, men nå kan stemningen snu. FOTO: STATOIL FUEL AND RETAIL



ør sommeren



kjøpes eieren opp

TUNGE KUNDER: Wema-sjef Bjørn Frivik (t.v.) og Øyvind Aasbø i Norvestor selger blant annet til Volvo, Scania og Daimler.

FOTO: EIVIND YGGESETH

Kan rense dieselbilutslippene

Wema ser et stort marked for rensing av NOx i personbiler.

I fjor hadde Wema inntekter på 588 millioner kroner, og et EBITDA-resultat på 31 millioner. Hittil i år har omsetningen steget med 44 prosent, og selskapet budsjet-

terer med vel 80 millioner kroner i EBITDA.

– De siste fem årene har vi vokst fra 60 til 350 ansatte, samtidig som vi har etablert kontorer over hele verden, sier Wema-sjef Bjørn Frivik.

Et foreløpig urørt marked er

miljøteknologi for personbiler, hvor AdBlue kan benyttes for å redusere NOx fra dieselmotorer.

– Flere av de som så på Wema var interessert i å se på løsninger for personbiler, bekrefter Øyvind Aasbø i Norvestor.

Han mener det er paradoksalt

at myndighetene først forsøkte å få bilistene til å velge diesel, før de oppdaget at økt NOx-utslipp er skadelig for nærmiljøet.

– Nå forsøker de å få folk over på blyfri igjen, selv om det finnes teknologi som kan rense dieselutslippene.



YEN-GLIS: Toppsjef i meglerhuset Nomura, Koji Nagai. FOTO: BLOOMBERG

Nomura-sjefen doblet lønnen

Japans største meglerhus, Nomura Holdings, nær doblet lønnen til toppsjef Koji Nagai i fjor.

Totalt fikk Nagai utbetalt 298 millioner yen, som tilsvarer nær 18 millioner kroner, for regnskapsåret som ble avsluttet med mars. Året før var kompensasjonen på 166 millioner yen.

Grunnlønnen utgjorde 102 millioner yen, mens aksjeopsjoner utgjorde 17 millioner. I tillegg fikk Nomura-sjefen 60 millioner yen i kontantbonuser og 119 millioner i utsatte bonuser.

Nomura tjente i fjor 213,6 milliarder yen, cirka 12,9 milliarder kroner, selskapets største overskudd på åtte år. FA/BLOOMBERG

Ny storstreik i Sør-Afrika

Over 220.000 medlemmer av National Union of Metalworkers of South Africa (Numsa), Sør-Afrikas største fagforening, vil gå ut i streik på grunn av lønn neste måned.

Ledelsen i Numsa har ifølge visegeneralsekretær Karl Cloete gått med på medlemmenes beslutning om å gå ut i streik på ubestemt tid fra 1. juli.

– Dette har ikke vært noen enkel beslutning, men en smertefull en, siden de grådige sjefene vil holde på prinsippet «no work, no pay», sier Cloete.

Tidligere denne uken ble en fem måneder lang streik blant over 70.000 platinagruvearbeidere avsluttet. FA/BLOOMBERG

Ny rekord på Gatwick

London-flyplassen Gatwick registrerte nær 36 millioner reisende i regnskapsåret som ble avsluttet med mars, en økning på 4,8 prosent fra året før, ifølge BBC News. Det er ny rekord for flyplassen.

Gatwick, som er Storbritannias nest travleste flyplass, tjente 147 millioner pund på driften, opp fra 116,4 millioner året før.

Med ny rekord i antallet passasjerer styrker flyplassen sin posisjon i kampen mot Heathrow om å få bygge ny rullebane. Det ventes at den uavhengige flyplasskommisjonen oppnevnt av den britiske regjeringen vil komme med sin anbefaling neste sommer. FA