

«Snylterbygd» tok grep:
**Kuttet sosial-
 hjelpen med 90%**



**Billigere
 å fylle
 polposen**



**Bolig-
 bygging i
 Nordmarka**



HEGNAR
 SIDE 2

GJELDSKRISE:



Petter
 Eilif de
 Lange:

**Selger
 Reno-
 Norden:**



Norvestor,
 Christian
 Ringnes
 (bildet) og
 Svein Morten
 Sørensen
 innkasserer
 flere hundre
 millioner.

SIDE 4
 OG 5

Gull i søppel

**Hellas, Irland
 og Portugal
 forlater euro**

3 scenarier SIDE 8
 OG 9

J.P. Morgan om aksjer:

**Ikke
 billig**

SIDE
 6 OG
 7

OSLO BORS 329,14	EUROKURSEN 7,82
390	7,90
370	7,80
350	7,70
330	7,60
-2,31	-0,05
Siste 30 dager	Siste 30 dager
3-MND. RENTEN 3,00	BRENT I POS 104,22
3,18	118
3,13	113
3,08	108
3,03	103
2,98	+0,25
Siste 30 dager	Siste 30 dager
Dollar 5,79	Dow Jones 10893
Svenske kr 84,57	Nasdaq 2481
Britiske pund 9,01	FTSE 100 5068
US 10 år rente 1,89	Nikkel 8374

LEASEPLAN APP

Med LeasePlan app'n på mobilen gir vi deg en enklere hverdag som firmabilbruker.

Tlf: 022 91 28 00 • WWW.LEASEPLAN.NO

FOND SELGER RENONORDEN KRAFTIG VEKST MED PRIVATE EQUITY

Norvestor tømme

INDUSTRI: Siden i fjor sommer har Norvestor tatt gevinster for 1,5 milliarder kroner. Sist ut er RenoNorden, hvor også Christian Ringnes og Svein Morten Sørensen er på selgersiden.

THOMAS C. HØIE
THOMAS.HOIE@FINANSAVISEN.NO

På tre år har private equity-fondet Norvestor, småflaskesamler Christian Ringnes og gründer Svein Morten Sørensen tredoblet omsetningen i RenoNorden ved å erobre Danmark og Sverige.

Nå selger trioen selskapet, som samler inn og transporterer husholdningsavfall, videre til det britiske oppkjøpsfondet Accent Equity Partners og svenske CapVest Equity Partners.

– Vi nådde målene for investeringen tidligere enn planlagt, både de finansielle og de strategiske. Derfor var det naturlig å gi stafettpinnen videre når det i først halvdel av året også var et godt markedssentiment for salg, sier RenoNorden-styreleder Lars Grinde.

37 år med avfall

I 1974 begynte Svein Morten Sørensen som søppeltømmer i sin onkels renovasjonsselskap. Sørensen sto bak på søppelbilen og lempet søppelsekker om morgenen. Om kvelden tok han økonomiutdannelse. 26 år senere, i 2000, ble RenoNorden etablert i Frogner i Sørums kommunen.

Christian Ringnes rykket inn med en eierandel på 60 prosent i 2005, i forbindelse med at Glitnir bisto med å få inn en finansiell partner. Ifølge DN ble selskapet priset den gangen til rundt 200 millioner kroner.

Sommeren 2008 kjøpte Norvestor 70 prosent av selskapet, mens Ringnes og ledelsen beholdt resten.

Den gangen hadde selskapet 300 ansatte, vel 200 biler og en omsetning på 257 millioner kroner.

I dag teller arbeidsstokken 1.000 menn og kvinner, og RenoNorden samler inn husholdningsavfall fra over 3,5 millioner personer.

Hamstrøt i nabolandene

I løpet av fjoråret og denne vinteren har RenoNorden kjøpt de to danske konkurrentene Renoflex og Nord-Ren, slik at den samlede markedandelen i landet er 18 prosent. I fjor ble også Resta Sverige kjøpt, et selskap som omsetter for rundt 200 millioner svenske kroner i året.

– RenoNorden var allerede markedsleder i Norge da vi investerte, men Norvestor har sammen med



SELGER: Christian Ringnes.
FOTO: IVAN KVERNE



SELGER: Svein Morten Sørensen.
FOTO: RENONORDEN

managementet bygget opp selskapet til en nordisk markedsleder med en markedslederposisjon i Norge og Danmark og en sterk nummer treposisjon i Sverige. I løpet av tre år er omsetningen tredoblet som følge av organisk vekst og oppkjøp i Sverige og Danmark, sier Grinde.

I fjor hadde selskapet en omsetning på én milliard, mens EBITDA lå rundt 130 millioner kroner – uten Nord-Ren og kun med Resta for deler av året.

– Vi kan dessverre ikke kommentere noe rundt pris eller nøkkeltall for selskapet, etter en avtale med kjøperne, sier Grinde.

Salg for 2 mrd.

Norvestor har gjennomført flere salg i løpet av 2010 og 2011.

I fjor sommer solgte private equity-forvalteren reisebyrået Norvestor European Travel Interactive til Segulah for anslagsvis 750 millioner kroner, mens treningskjeden Elixia i mai ble solgt for vel fem ganger mer enn Norvestor betalte i 2006.

Norvestor har solgt bedrifter med en selskapsverdi på nær 4,4 milliarder kroner det siste året.

– På litt over ett år har vi solgt selskaper med et samlet proveny på

» På litt over ett år har vi solgt selskaper med et samlet proveny på rundt 2 milliarder kroner for vår del

LARS GRINDE, NORVESTOR



■ Tar imot avfall fra 3,5 mill. ■ Fra 3 0

rundt 2 milliarder kroner for vår del. I snitt har disse investeringene gitt en avkastning på over 4,5 ganger det opprinnelige beløpet. Det er vi godt fornøyd med, sier Grinde.

Det femte Norvestor-fondet ble lukket i 2008 med til sammen 1,9 milliarder kroner under forvaltning.

– Vi kommer til å gjøre ytterligere én eller to investeringer i fond fem. Når det er fullinvestert vil vi etablere et sjette fond, sier Grinde.

Forvaltere på fyllingen

Det har skjedd en konsolidering i avfallsbransjen de siste årene.

I midten av februar sikret oppkjøpsfondet Altor seg Veolia Miljø,

og i mars kom også Veidekke Gjenvinning inn i porteføljen. I fjor sommer overtok EQT det danske selskapet Kommunekemi, mens amerikanske HIG Capital kjøpte opp Duales System Deutschland (DSD) i vinter.

Ifølge bransjeforeningen Norsk Industri er det 5.400 ansatte som arbeider med gjenvinning i Norge, og den samlede omsetningen ligger på rundt 13 milliarder kroner årlig.

DnB NOR og Nordea bistår med gjeldsfinansiering når Accent og CapVest sikrer seg RenoNorden, mens SEB Enskilda var finansiell rådgiver for kjøpersiden

RenoNorden

- Etablert i 2000 av Svein Morten Sørensen i Frogner i Sørums kommunen.
- Reno er en spesialisert operatør i markedet for innsamling og transport av husholdningsavfall, og har kommuner og interkommunale avfallselskaper som hovedkunder.
- Har aktiviteter i Norge, Danmark og Sverige.
- Selskapet omsetter for rundt én milliard kroner i året og har 1.000 ansatte.

i forbindelse med transaksjonen. Handelsbanken Capital Markets har vært Norvestors våpendrager i prosessen.

er søppelbøtten



00 til 1.000 ansatte ■ Tok 5-gangeren på Elixia

NY EXIT: Lars Grinde i Norvestor har gjennomført flere salg i løpet av det siste året. Nå selges renovasjonsselskapet RenoNorden ut av Norge.

NÅ KAN DU VELGE MED BÅDE
HODET OG HJERTET.
NYE BMW 1-SERIE **URBAN**
ELLER **SPORT LINE**.

BMW GARANTI
5 ÅR 200.000 km

fra **291.700,-**

*Pris er inkl. frakt, lev.omkost. Årsavgift kommer i tillegg.
Forbruk ved bl. kjøring: 0,52-0,79 l/mil. CO2-utslipp: 136-183 g/km.



BMW 1-serie
Sport Line

www.bmw.no



Ren kjøre glede

Bavaria Oslo AS bavariaoslo.no Tlf: 23 37 72 20 firmapost@bavaria.no Økernveien 99, Oslo
bavaria.no Stavanger Haugesund Kristiansand Arendal Oslo Gardermoen Molde Bryne